

# Organisation & Efficiency

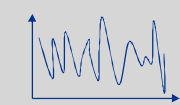
## Atelier 2

### 6S aménagement de lieu de travail



## Comment faire mieux : notre approche

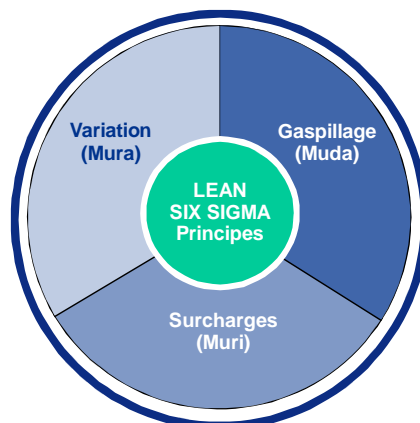
### Déséquilibre à l'opération



- Minimalisez la variation et éliminez les erreurs

### Homme et culture

- Comportement
- Leadership
- Amélioration continue
- Développement de compétences
- Le bon comportement présent partout



### 8 gaspillages

- Transport
- Inventory (stock)
- Motion (mouvement)
- Waiting (patienter)
- Over Processing
- Over Production
- Defects (défauts)
- Skills (compétences)

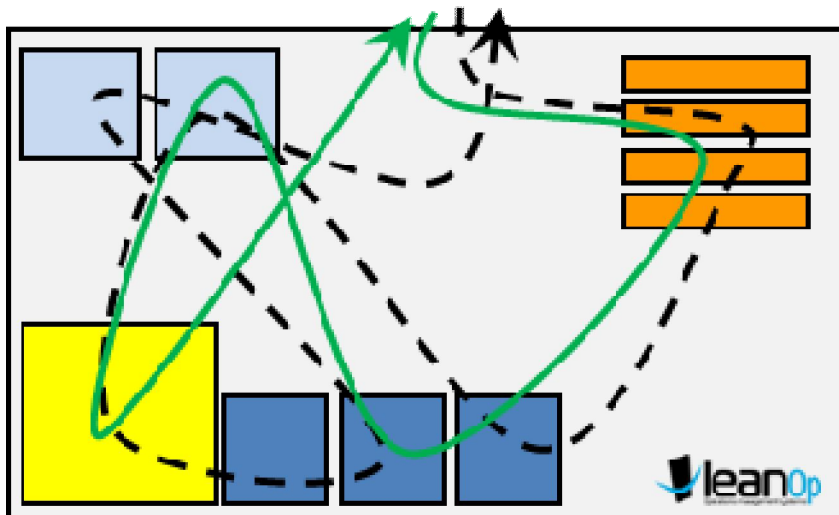
- Éliminez le gaspillage et augmentez la valeur pour le client

### Surcharges

- Goulots
- Limitations
- Identifiez et éliminez les goulots



## Motion (Mouvement)



Lean Op © 2012 Copyright

ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espasa](http://www.vanmarcke.com/espasa)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

3

## 6S aménagement de lieu de travail

1 **S**ort (séparer)

2 **S**et in order (ranger)

3 **S**hine (nettoyer)

4 **S**tandardise (standardiser)

5 **S**afety (sécurité)

6 **S**ustain (maintenir)

Il est important de suivre la philosophie pas par pas –  
Elle s'applique à plusieurs environnements, tel que le chantier, le bureau, l'atelier,  
l'espace de réunion, ...

ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espasa](http://www.vanmarcke.com/espasa)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

4

## 1<sup>ier</sup> S – Sort (séparer)

### Séparez le nécessaire du non-nécessaire

- Déterminez de quoi vous avez besoin pour faire votre travail
- Jetez les trucs que vous n'utilisez pas!
- On le fait comment?

### Donnez une étiquette ROUGE ('red tagging')



## 1<sup>ier</sup> S – Sort (séparer)

### Donnez une étiquette ROUGE ('red tagging')

Groupe d'utilisateurs	Frequence d'emploi	Actions
Aucun		Jeter
Inconnu	Suivre	BOÎTE ROUGE
Plusieurs utilisateurs	# Encore à déterminer	Organiser un lieu d'entreposage à accès partagé
Utilisateur simple	Chaque heure	Stockage sur le lieu de travail
	Chaque jour	Stockage à un endroit facilement accessible
	Hebdomadaire / mensuel	Stockage à un endroit à proximité

- Identifiez les éléments / données dont vous n'avez pas besoin à l'instant, ou que vous n'utilisez pas du tout
- Faites-le confirmer par l'équipe
- Jetez-les (séparer!)
- Conservez seulement les éléments strictement nécessaires
- Conservez les autres éléments dans une boîte 6S ou à un endroit spécifique
- Videz la boîte 6S après un certain temps



## 1<sup>ier</sup> S – Sort (séparer)

Entrepôt	Systèmes d'ordinateur	Systèmes financiers
<i>Jetez ce que vous n'avez pas besoin</i>	<i>Supprimez tous les fichiers et toutes les applications non utilisé(e)s</i>	<i>Avez vous besoin de ces additions, exceptions et rapports?</i>



## 2<sup>ième</sup> S – Set in order (ranger)

- Aménagez le lieu de travail 'logiquement' – prenez particulièrement en considération l'endroit idéal de tous les éléments nécessaires
- Placez les éléments que vous utilisez souvent à portée de main
- Placez les éléments que vous utilisez moins souvent plus loin
- Les éléments devraient être placés dans l'ordre où ils sont nécessaires à l'exécution du processus
- Éliminez le plus possible les mouvements de tendre / bouger / naviguer vers les éléments

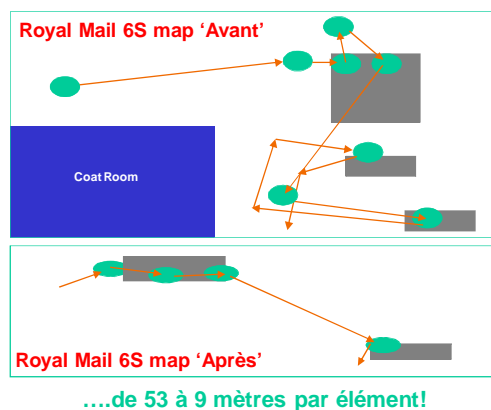
**Peut-on retrouver tous les éléments généralement utilisés dans les 30 secondes?**



## 2<sup>ième</sup> S – Set in order (ranger)

### Mapping

- Met en image le manque de logique dans l'aménagement existant
- Met l'accent sur le mouvement exagéré à cause d'un mauvais aménagement
- Aligne l'aménagement avec le processus



## 2<sup>ième</sup> S – Set in order (ranger)

Entrepôt	Systèmes d'ordinateur	Systèmes financiers
<i>Mettez près ce que vous utilisez beaucoup et loin que vous utilisez peu</i>	<i>Rangez les dossiers dans une logique hiérarchique</i>	<i>Division logique d'un rapport</i>



### 3<sup>ème</sup> S – Shine (nettoyer)

Nettoyez les lieux de travail et encouragez les collaborateurs à les garder propres. Cet action peut augmenter le moral des concernés. C'est synonyme de fierté de son lieu de travail.



ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espana](http://www.vanmarcke.com/espana)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

11

### 4<sup>ème</sup> S – Standardise (standardiser)

Standardiser le 'best practice' (ce qui marche le mieux)

- Identifiez ce qui marche le mieux et en faites le standard
- Chaque'un le suit et contribue à l'amélioration continue du 'one-best-way'
- Formation du personnel simple
- Les utilisateurs se familiarisent de suite avec la division / l'approche
- Les systèmes et les outils deviennent plus simples



ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espana](http://www.vanmarcke.com/espana)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

12

## 4<sup>ième</sup> S – Standardise (standardiser)

Entrepôt	Systèmes d'ordinateur	Systèmes financiers
<i>Travaillez toujours de la même façon et faites-en une habitude.</i>	<i>Une approche basée sur systèmes, formats, composants, réutilisation des logiciels</i>	<i>Prenez des standards pour les rapports. Standardisez des schémas de compte et utilisez-les partout. Appliquez des règles d'autorisation standards à tout moment où l'autorisation est nécessaire.</i>



## 5<sup>ième</sup> S – Safety (sécurité)

### Il est important que:

- Les situations risquées ne se produisent pas
- Les situations dangereuses se produisent le moins possible
- Les standards sûrs soient encouragés
- Les zones de sécurité soient bien marquées
- Des outils de protection soient mis à disposition
- Les procédures en cas d'incendie existent et soient connus
- Les marquages de sécurité corrects soient mis



## 5<sup>ième</sup> S – Safety (sécurité)



ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espana](http://www.vanmarcke.com/espana)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

15

## 6<sup>ième</sup> S – Sustain (maintenir)

**Il est important de :**

- Suivre les standards
- Améliorer les standards
- Promouvoir les standards

ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espana](http://www.vanmarcke.com/espana)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge

16



## 6<sup>ième</sup> S – Sustain (maintenir)

### 6S Audit : Un audit hebdomadaire

- Stimule les améliorations
- Mesure les prestations
- Aide à définir le nouveau standard
- Fait suivre le progrès
- Devrait faire partie de l'horaire hebdomadaire de l'équipe / du gestion

Fêtez les succès !

6S Score Sheet							
Sort (get rid of what's not needed):	Month:				Week:		
	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
- unnecessary equipment has been removed from the area	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- excess, obsolete or defective items has been removed and resolved	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- work surfaces and storage areas do not have items in or on them that don't belong there	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
<b>Straighten (organise)</b>							
- all equipment, work surfaces and storage areas are clearly marked and well organized	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- locations and containers for items and supplies are clearly marked	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- defective or scrap items are clearly marked and isolated	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
<b>Scrub (clean and solve):</b>							
- floors, work surfaces, equipment and storage areas are clean	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- garbage and recyclables are collected and disposed of correctly	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- work environment is good (air quality, temperature, humidity, lighting, dust, fumes, floors...)	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
- when the clean-up activities expose a problem, it is promptly solved and corrective action taken	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N
<b>Safety (make it safe):</b>							
- required safety information is posted (Safety Data Sheets, etc.)	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N	Y N



## 6<sup>ième</sup> S – Sustain (maintenir)

Entrepôt	Systèmes d'ordinateur	Systèmes financiers
<b>Contrôlez régulièrement</b>	<b>Audit sur les prestations et la réaction.</b>	<b>Jugez et réduisez lors de chaque moment de rapportage / cycle de planification</b>



## 6S aménagement de lieu de travail

S

S

S

Y a-t-il des questions?

S

S

S

ESPAÑA  
VAN MARCKE CONGRESS  
[www.vanmarcke.com/espana](http://www.vanmarcke.com/espana)



VAN MARCKE  
COLLEGE  
Sharing our knowledge